

مهارات التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقات الأداء المتوازن

2024 مايو 17 - 13

اسطنبول



د. مصطفى المومري



◀ دكتوراة في الإدارة الاستراتيجية

◀ استشاري في التخطيط الاستراتيجي
باستخدام بطاقة الأداء المتوازن

◀ استشاري في بناء و تطوير الأنظمة الإدارية
للعديد من الوزارات في العديد من الدول .



د. مصطفى المومري

المقدمة

التخطيط الاستراتيجي .. هو عملية استشراف المستقبل و هو عبارة عن تخطيط بعيد المدى، يأخذ هذا التخطيط في الاعتبار جميع المتغيرات الخارجية والداخلية، ويقوم بتحديد جميع الشرائح والقطاعات المستهدفة، إضافة لطرق المنافسة وهذا البرنامج نتعلم من خلاله عملية التخطيط الاستراتيجي كاملة وكيفية بناء وإعداد الخطة الاستراتيجية ثم بعد ذلك نتحول إلى التدريب على عملية التخطيط التشغيلي الأساس العملي في ضمان تطبيق الخطط التنفيذية والاستراتيجية من خلال تحويل كل مبادرة تنفيذية إلى مجموعة من الخطوات والإجراءات اليومية التي توضح «كيف» ستتم عملية التطبيق الفعلي لكل مبادرة تنفيذية على أرض الواقع إضافة إلى التدريب على وضع مؤشرات الأداء وكيفية تقييمها عبر نماذج المتابعة .

المحاور التدريبية

01

المحور الأول: العمل الاستراتيجي واستشراف المستقبل

- مفهوم العمل المؤسسي
- ما هي الإدارة
- مصفوفة الإدارة الاستراتيجية
- المقارنة بين الكفاءة والفاعلية
- مستويات المقارنة بين الكفاءة والفاعلية
- مفهوم التخطيط
- أدوات التخطيط الاستراتيجي
- أنواع الخطط
- مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية

02

المحور الثاني: مفاهيم ومرتكزات بطاقات الأداء المتوازن

- ما هي بطاقات الأداء المتوازن؟
- مرتكزات بطاقة الأداء المتوازن
- مبادرات المنظمة

03

المحور الثالث: النموذج العام لبطاقات الأداء المتوازن

- تطبيقات بناء الخطط الاستراتيجية باستخدام BSC
- التأسيس الاستراتيجي
- لوحة مؤشرات الأداء
- مبادرات المنظمة
- قيادة التغيير في المنظمات



سياسات التدريب



- ▶ يتم تحديد الوزن النسبي للأعمال وفق الفجوة التدريبية .
- ▶ يتم تقسيم اليوم إلى جزء معرفي من 15 - 20 % ويتم التركيز على المهارات باقى الوقت .
- ▶ يتم تحقيق الأهداف من خلال المنهجية الصحيحة لكل نوع من الأهداف .
- ▶ يتم التعامل مع السمات الشخصية على التوازي من اليوم الأول .

الأساليب التدريبية

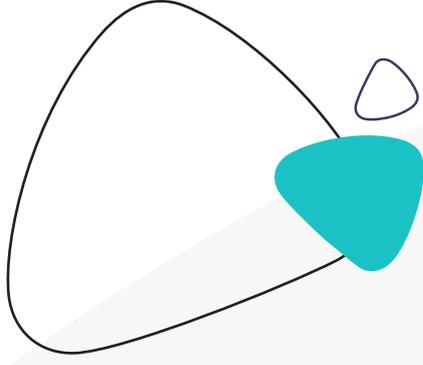


- ▶ المحاضرة .
- ▶ النقاش الموجه .
- ▶ الحلقات النقاشية .
- ▶ العروض التقديمية .
- ▶ العصف الذهني .
- ▶ ورش العمل .
- ▶ الأداء العملي .
- ▶ دراسة حالات عملية .

التزاماتنا في نهاية البرنامج



- ▶ تقييم قبلي وبعدي للمشاركين
- ▶ تقييم المشاركين للبرنامج
- ▶ نسخة إلكترونية ومطبوعة من المادة العلمية .



تفاصيل المشاركة:

- تاريخ انعقاد البرنامج : 13 - 17 مايو 2024
- وقت انعقاد البرنامج : 9:00 صباحاً - 2:00 ظهراً (بتوقيت مكة المكرمة)
- لغة البرنامج : اللغة العربية
- مكان انعقاد البرنامج : اسطنبول (تركيا)

التكلفة والتسجيل :

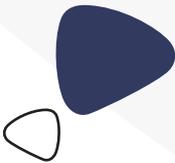
سعر البرنامج \$ 2200 (شاملة المادة، شهادة حضور البرنامج، والتمارين، الغذاء)
سعر خصم التسجيل المبكر \$ 1950 حتى 29 ابريل

الدفع :

إصدار شيك أو تحويل بنكي باسم: Gulf Innovation Company

IBAN (KW56KFHO000000000011010195808) Kuwait Finance House - H.O. Branch - Kuwait	Swift Code: KFHOKWKW	طريقة الدفع بالدينار الكويتي
IBAN (KW58KFHO0000000000091010158908) Kuwait Finance House - AL-Fiha Branch - Kuwait	Swift Code: KFHOKWKW	طريقة الدفع بالدولار الأمريكي

الدفع الإلكتروني:



شركة الإبداع الخليجي للتدريب والاستشارات

Whatsapp: (965) 98853311